

19.11.2025

## Kleine Anfrage 6787

der Abgeordneten Franziska Müller-Rech und Henning Höne FDP

### **Welche Schulen im Kreis Steinfurt haben derzeit unbesetzte Schulleitungsstellen?**

Eine engagierte und kompetente Schulleitung ist das Rückgrat jeder Schule. Sie trägt nicht nur die Verantwortung für die organisatorischen Abläufe und Qualität des Unterrichts, sondern ist auch Impulsgeberin für Schulentwicklung, Innovationsprozesse und die gezielte Förderung von Schülerinnen und Schülern. Eine starke Leitungskultur entscheidet darüber, ob Schulen den wachsenden Anforderungen des Bildungsalltags gerecht werden können – von der individuellen Förderung über die Digitalisierung bis hin zur Lehrkräftegewinnung.

In Nordrhein-Westfalen jedoch ist die Situation alarmierend: Zahlreiche Schulleitungsstellen, sowohl der Schulleiterin / des Schulleiters selbst als auch der stellvertretenden Schulleitung, sind unbesetzt, teilweise über Monate oder sogar Jahre hinweg. Zahlreiche Schulen werden von Lehrkräften kommissarisch geleitet. Dies führt zu Überlastung bei den bestehenden Lehrkräften, stockenden Entwicklungsprozessen und letztlich zu einem Qualitätsverlust im Schulbetrieb. Besonders dramatisch ist die Lage an Schulen mit einem hohen Sozialindex, die ohnehin täglich mit vielfältigen sozialen und pädagogischen Herausforderungen konfrontiert sind. Ausgerechnet dort fehlt es häufig an der entscheidenden Kraft, die Ressourcen koordiniert, Perspektiven entwickelt und das Kollegium motiviert.

Wer Schulen stärken will, muss bei der Führung anfangen.

Vor diesem Hintergrund fragen wir die Landesregierung:

1. An welchen Schulen im Kreis Steinfurt ist aktuell mindestens eine Stelle der Schulleitung unbesetzt? (bitte Name, Schulform, Schulträger, Stellenbezeichnung (Leitung oder Stellvertretung) und Sozialindexstufe angeben)
2. An wie viel Prozent der Schulen im Kreis Steinfurt ist aktuell mindestens eine Stelle der Schulleitung unbesetzt? (bitte nach Schulform angeben)
3. An welchen Schulen im Kreis Steinfurt ist mindestens eine Stelle der Schulleitung seit mehr als sechs Monaten unbesetzt? (bitte Name, Schulform, Schulträger, Stellenbezeichnung (Leitung oder Stellvertretung) und Sozialindexstufe angeben)
4. Welche Maßnahmen plant die Landesregierung, um die Besetzung von Schulleitungsstellen im Kreis Steinfurt zu beschleunigen?

Franziska Müller-Rech  
Henning Höne

Datum des Originals: 19.11.2025/Ausgegeben: 20.11.2025